УДК 332.62 ББК 65.223 Г82

Репензенты:

В.П. Одинец — профессор, лауреат Государственной премии Польши, доктор физико-математических наук, профессор кафедры прикладной математики РГПУ им. А.И. Герцена

В.Е. Есипов — профессор, заслуженный деятель науки РФ, доктор экономических наук, заведующий кафедрой ценообразования и оценочной деятельности СПб Государственного университета экономики и финансов

С.В. Грибовский

Г82 **Оценка стоимости недвижимости : Учебное пособие.** — 2-е изд., испр. и доп. — М.: ООО «Про-Аппрайзер» Онлайн, 2016. — 464 с.

ISBN 978-5-504-01012-0

Настоящая монография является вторым изданием учебного пособия «Оценка стоимости недвижимости». Помимо известных положений теории и практики оценки недвижимости, представленных в пособии и которые можно найти в российских и зарубежных учебниках, монография содержит достаточно много авторских предложений и разработок в области методологии оценки недвижимости, которые в той или иной степени детализации были опубликованы в виде статей в профессиональных оценочных журналах в России и за рубежом.

Учебное пособие является результатом многолетней научной, педагогической и практической деятельности автора в области оценки стоимости недвижимости. В книге последовательно излагаются методы оценки стоимости всех типов объектов недвижимости: свободных и застроенных земельных участков, встроенных объектов недвижимости и объектов недвижимости и объектов недвижимости, требующих определенных преобразований. Методы оценки стоимости рассматриваются в рамках трех известных классических подходов к оценке стоимости активов: затратного, сравнительного и доходного. Изложение каждого из подходов сопровождается соответствующим математическим и алгоритмическим обеспечением, позволяющим использовать их в практической деятельности по оценке объектов недвижимости. Книга может быть использована при разработке учебных курсов по вопросам теории и практики оценки недвижимости.

Для студентов, аспирантов, преподавателей экономических вузов, практикующих оценщиков, а также для всех, кого интересует или может заинтересовать оценка недвижимости.

УДК 332.62 ББК 65.223

[©] С.В. Грибовский, текст, 2016

[©] ООО «Про-Аппрайзер» Онлайн, макет, 2016

Содержание

Рецензия	
Предисловие	10
ГЛАВА 1. Экономические основы оценки недвижимости	15
Анализ наиболее эффективного использования	
	59
застроенного земельного участка	60
Резюме	65
Вторая функция — фактор будущей стоимости аннуитета	73
Четвертая функция — фактор текущеи стоимости капитала	
•	
* **	
А 1. Экономические основы оценки недвижимости	
Принципы и основное содержание	93
· ·	
Условия финансирования	100

Условия продажи	
Расходы, сделанные сразу же после покупки	
Рыночные условия	102
Корректировка на «торг»	103
Местоположение	103
Физические характеристики	103
Экономические характеристики	104
Юридические характеристики	104
Компоненты стоимости, не входящие в состав недвижимости	105
Последовательность корректировок	105
Методы расчета корректировок	
Количественные методы расчета корректировок	109
Качественные методы расчета корректировок	
Совместное использование методов	
Метод соотнесения цены и дохода	
Метод линейной алгебры	
Метод корреляционно-регрессионного анализа	
Практика использования сравнительного подхода	
Анализ пар данных	
Использование аппарата линейной алгебры	
Корреляционно-регрессионный анализ	
Качественный анализ (относительный сравнительный анализ)	
Количественный и качественный анализ	
Количественный анализ	
Качественный анализ	
Согласование показателей стоимости	
Оценка точности	
Методология оценки точности	
Использование расширенной последовательности	
Использование средневзвешенного значения	
Использование числа корректировок	
Округление итогового результата	
Резюме	109
ГЛАРА А Ломовин ий полуол Принципн и Илассификация Мотолология опошки	171
ГЛАВА 4. Доходный подход. Принципы. Классификация. Методология оценки	
Принципы оценки	
Классификация и основное содержание методов	
Основные термины и определения	
Методология оценки	179
Резюме	183
ГЛАВА 5. Доходный подход. Прямая капитализация	185
Область применения и основная расчетная формула	
Чистый операционный доход	
Потенциальный валовой доход	
Потери на незанятость и потери при сборе	
Потери на незанятость и потери при сооре	
Операционные расходы	
Операционные расходы Общие операционные расходы	
Расходы по обслуживанию долга	
Наличность до налогообложения	
тышт шость до налогоомомения	133

Содержание 5

	Арендная плата	
	Метод сравнительного анализа	
	Метод компенсации затрат прошлых периодов	
	Ставка капитализации	
	Метод рыночной выжимки	
	Метод распределенных инвестиций	
	Формула коэффициента покрытия долга	
	Рентный мультипликатор	
	Техника остатка	
	Оценка арендных прав	203
	Резюме	204
ГІ	ПАВА 6. Доходный подход. Дисконтирование денежных потоков	205
•		
	Область применения и основная расчетная формула	
	Прогнозируемые денежные потоки	
	Период прогнозирования	
	Возврат капитала	
	Возврат капитала за счет реверсии.	
	Возврат капитала за счет реверсииВозврат капитала за счет доходов	
	Возврат капитала за счет доходов. Возврат капитала в постоянных ценах	
	Возврат капитала в постоянных ценахВозврат капитала в прогнозных ценах	
	Ставка дисконтирования	
	Метод наращивания	
	Метод наращивания Метод внутренней нормы рентабельности	
	Метод опроса инвесторов	
	Метод опроса инвесторов	
	Последовательность оценки объекта недвижимости	
	Оценка рыночной стоимости земельного участка	
	Оценка рыночной стоимости улучшений земельного участка	
	Особенность оценки недвижимости при ее продаже по частям	
	Застройка земельного участка многоквартирным домом	
	Реконструкция существующих улучшений под многоквартирный дом	
	Pesione	
ΓJ	ПАВА 7. Доходный подход. Капитализация по расчетным моделям	
	Виды моделей	
	Модель оценки стоимости потока доходов	
	Модели оценки стоимости недвижимости	
	Модели оценки недвижимости в текущих ценах	
	Модели оценки стоимости недвижимости в прогнозных ценах	
	Примеры построения расчетных моделей	
	Поток доходов, изменяющийся по экспоненте	
	Поток доходов, изменяющийся на постоянную величину	273
	Резюме	275
ΓJ	ПАВА 8. Доходный подход. Капитализация с учетом заемных средств	277
	Финансирование третьей стороной	
	Финансирование продавцом	
	Формулы ипотечно-инвестиционной группы	
	Toping and to the importantion of pythin	202

Срок кредита равен холдинговому периоду,	
актив изнашивается полностью	
Срок кредита равен холдинговому периоду,	
актив не изменяет своей стоимости	
Срок кредита больше холдингового периода	
Обобщенная расчетная модель оценки стоимости имущества	
с учетом заемного финансирования	
Влияние финансирования на стоимость и цену	
Резюме	
ГЛАВА 9. Доходный подход. Примеры оценки	295
Оценка методом прямой капитализации	
Оценка методом прямои капитализации Оценка методом капитализации по норме отдачи на капитал	
Оценка на основе дохода от аренды	
Оценка на основе дохода от продаж	
ГЛАВА 10. Затратный подход	313
Принципы и основное содержание	
Методы расчета стоимости земли	
Метод сравнительного анализа продаж	
Метод распределения	
Метод выделения	
Методы капитализации земельной ренты	
Методы расчета стоимости улучшений	
Метод суммирования	
Pacuem sampam	
Расчет прибыли предпринимателя	
Метод капитализации издержек прошлых периодов	
Методы расчета накопленного износа	
Метод экономического возраста	
Метод рыночной экстракции	
Метод разбивки	
Физический износ	
Функциональное устаревание	
Внешнее устаревание	
Пример оценки объекта недвижимости затратным подходом	
Оценка стоимости земельного участка	
Оценка стоимости улучшений земельного участка	
Оценка затрат на создание улучшений	
Расчет прибыли предпринимателя	
Оценка накопленного износа	
Расчет стоимости объекта недвижимости	
Резюме	383
ГЛАВА 11. Оценка частичных прав	385
Классификация частичных прав	385
Оценка имущественного права арендодателя	
Оценка имущественного права арендатора (права аренды)	
Оценка сервитута	
Основное солержание сервитута	390

Оценка влияния сервитута на стоимость объекта недвижимости	393
Особенности оценки объектов культурного наследия	395
Два способа оценки земельного участка	398
Анализ способов оценки земельного участка	399
Резюме	403
FRADA 40 C	
ГЛАВА 12. Структура и содержание отчета об оценке объекта недвижимости	
Общие требования к отчету	
Структура отчета и основное содержание разделов	
Введение	
Исходные данные	
Описание объекта оценки	
Анализ рынка	
Анализ наиболее эффективного использования	
Результаты оценки	
Согласование результатов оценки	424
Резюме	425
Приложения	427
Приложение 1. Таблица (t-распределение Стьюдента)	
Приложение 1. Гаолица (с-распределение Стьюдента)	
Приложение 2. Распределение Фишера-Спедекора (1-распределение) Приложение 3. Вывод формулы капитализации постоянного потока доходов	
Некоторые полезные соотношения стоимости денег во времени	
Приложение 4. Расчет арендной платы за объект недвижимости	452
методом компенсации затрат прошлых периодов	433
методом компенсации затрат прошлых периодов	
Примеры расчета арендной платы	
Приложение 5. Описание технологии оценки объекта недвижимости	404
методом дисконтирования денежных потоков	438
Оценка рыночной стоимости земельного участка	
Первый подэтап — моделирование рыночной стоимости ОН	450
методом предполагаемых затрат	449
Второй подэтап: моделирование рыночной стоимости ОН	442
методом прогнозируемых доходов	443
Третий подэтап: сравнение рыночных стоимостей, полученных методом	440
предполагаемых затрат и методом предполагаемых доходов	110
Оценка рыночной стоимости улучшений земельного участка	
Библиоглафический список	455

Рецензия

Несмотря на то что Россия уже несколько десятилетий движется по пути рыночных реформ, ее рынок недвижимости по-прежнему остается сложным и противоречивым. Сложность и противоречивость рынка недвижимости делают оценочную профессию в нашей стране достаточно трудным и порою опасным делом. Связано это с тем, что оценщик, как правило, выступает своеобразным ценовым арбитром в имущественном споре между сторонами сделки, каждая из которых, преследуя собственные интересы, по-своему оценивает имущество. Находясь между этих двух огней, оценщик, представляя свое суждение о стоимости объекта оценки, должен быть в высшей степени убедительным, чтобы обе стороны сделки признали его рекомендации в отношении цены сделки справедливыми. А убедительным оценщик может быть в том случае, если у него в арсенале будет хорошая методология оценки.

С профессором Грибовским С.В. я знаком достаточно давно — уже более 20 лет. Все эти годы я слежу за результатами его деятельности как одного из руководителей санкт-петербургской государственной оценочной компании и за его творчеством как ученого и практика оценки недвижимости.

За время своей творческой деятельности Сергей Викторович не только обогатил оценочную науку большим количеством идей и практических методик по оценке сложных объектов недвижимости, но и лекциями, консультациями, книгами и научными статьями подготовил большое количество специалистов в области оценки недвижимости.

Высокой оценки заслуживает деятельность профессора Грибовского С.В., направленная на создание методов и методик оценки стоимости, результаты применения которых в меньшей степени зависели бы от мнения оценщика, а были бы в высшей степени обоснованы как с точки зрения экономики, так и с точки зрения прикладной математики. Мне представляется, что такой методологический подход должен не только обеспечить объективность при формировании цены сделки, но и защитить самого оценщика от нежелательных последствий, от давления со стороны любой из сторон сделки.

Отмечая продуманную структуру и доступное изложение материала (с упором на практическое применение описываемых методик), я рекомендую пользоваться этой монографией не только специалистам в области оценки недвижимости, но также представителям органов власти, принимающим управленческие решения в этой области, и представителям бизнеса.

Г.О. Греф, Президент и Председатель Правления ПАО Сбербанк

- Conceening

Предисловие

Настоящая монография является вторым изданием учебного пособия «Оценка стоимости недвижимости» (М.: Маросейка, 2009). Помимо известных положений теории и практики оценки недвижимости, представленных в пособии и которые можно найти в российских и зарубежных учебниках, монография содержит достаточно много авторских предложений и разработок в области методологии оценки недвижимости, которые в той или иной степени детализации были опубликованы в виде статей в профессиональных оценочных журналах в России и за рубежом.

Структура предлагаемой книги осталась, по сути, той же самой, но содержание многих глав существенно переработано.

В *первой главе «Экономические основы оценки недвижимости»* уточняется и дорабатывается понятийный аппарат теории и практики оценки недвижимости.

Конкретизируется такое понятие, как «улучшения земельного участка», более подробно рассматриваются способы отнесения имущества к движимому и недвижимому, дается определение таких правомочий, как владение, пользование и распоряжение и анализируются с точки зрения оценки доставшиеся нам от советских времен такие специфические правомочия, как право хозяйственного ведения, право оперативного управления, право пожизненного наследуемого владения землей, право постоянного пользования земельным участком. Более подробно рассматривается термин «сервитут». Много внимания уделяется принципам оценки аренды объектов недвижимости как одной из форм имущественного договора, позволяющего арендатору пользоваться чужим имуществом возмездным образом. Отдельно рассматриваются имущественные права арендодателя и арендатора и принципы их оценки. Даются определения этих прав, Рассматривается такое часто употребляемое в оценочной среде право, как право аренды. Дается определение этого права, как имущественное право арендатора сдавать в субаренду арендованное имущество. Отмечается, что это право может быть рыночным активом арендатора и иметь ненулевую стоимость, если основной договор аренды заключен по ставке, ниже рыночной.

Достаточно подробно рассматривается различие индивидуальной и массовой оценок. Дается авторское определение этих понятий. Отмечается, что с точки зрения методологии индивидуальная и массовая оценка рыночной стоимости основаны на одних и тех же экономических принципах, однако для массовой оценки в большей степени присуще использование стандартизированных процедур, таблиц, графиков и аппарата математической статистики.

Отмечается, что массовая оценка, предназначенная для одновременной оценки большого количества объектов, не может учесть все индивидуальные особенности объектов оценки и поэтому является приближенным инструментом оценки стоимости, но использование для оценки стандартизированных процедур делает ее защищенной от влияния человеческого фактора на результат оценки.

Предисловие 11

С точки зрения различия в целях, индивидуальная оценка используется, как правило, для целей сделки с конкретным объектом недвижимости, а массовая оценка, в основном, — для целей налогообложения. При этом в системе оценки для целей налогообложения индивидуальная оценка может быть успешно использована для уточнения результатов массовой оценки.

Предлагается вариант организации кадастровой оценки для целей налогообложения, когда кадастровую оценку выполняют специально обученные оценщики, находящиеся, например, на госслужбе (государственные асессоры), а уточняют ее при оспаривании независимые от государства оценщики при обращении к ним налогоплательщиков. Такая конкурентная система, на мой взгляд, будет способствовать и защите интересов государства и налогоплательщиков, и развитию методологии как массовой, так и индивидуальной оценки стоимости недвижимости¹.

В главе анализируется случайная природа рыночной стоимости. Отмечается, что рыночная стоимость на самом деле — это величина с интервальной неопределенностью, а точечный результат, который оценщик представляет в отчете, является лишь его мнением (рекомендацией) о том, какой может быть цена в реальной сделке с объектом оценки. Утверждается, что для каждого сектора рынка недвижимости характерен свой интервал стоимости. Чем больше развит тот или иной сектор рынка недвижимости и чем больше сделок на нем совершается, тем более качественными могут быть на нем аналоги, и тем более узок может быть интервал неопределенности при оценке рыночной стоимости объектов на этом рынке. Наиболее активными являются рынки жилой недвижимости, и для них характерен минимальный интервал неопределенности рыночной стоимости, в больших городах жилье в многоквартирных домах может оцениваться с достаточно высокой точностью. Наименее активными считаются рынки крупной промышленной недвижимости, и для них интервал неопределенности может быть достаточно широким. Из-за этой неопределенности оценочные отчеты оценщиков принято называть не отчетами о расчете рыночной стоимости, а отчетами об оценке рыночной стоимости объектов недвижимости, подразумевая под словом «оценка» лишь определение некоторого наиболее вероятного и с точки зрения практики рекомендуемого значения цены сделки по продаже/приобретению объекта недвижимости или сдаче его в аренду. В главе обсуждается вопрос о том, должны ли совпадать или различаться результаты оценок одного и того же объекта недвижимости, полученные разными подходами. Большое внимание уделяется принципам оценки недвижимости и особенно принципу наиболее эффективного использования. Отмечается, что этот принцип необходим не только для выбора вида использования, но и методов оценки стоимости.

Вторая глава «Математические основы стоимости капитала» практически не претерпела изменений, за исключением того, что более подробно рассмотрена схема капитализации депозитных вкладов, которую используют банки.

В *темьей главе «Сравнительный подход»* рынок недвижимости сравнивается с обычным товарным рынком. Отмечается, что основное отличие рынка недвижимости в том, что на нем нет абсолютно одинаковых товаров (объектов недвижимости). Если на товарных рынках можно встретить большое количество абсолютно

¹ Пока эта книга готовилась к изданию 3 июля 2016 года Президент Российской Федерации подписал Федеральный закон от 3 июля 2016 г. N 237-ФЗ «О государственной кадастровой оценке», который, по сути, создал институт государственных налоговых оценщиков.

одинаковых (гомогенных) товаров, продаваемых в разных местах разными продавцами, то рынок недвижимости — это рынок разных (гетерогенных) товаров, так как все объекты недвижимости отличаются друг от друга, хотя бы по местоположению. Данное свойство рынков недвижимости не позволяет использовать методологию прямого сравнения объектов недвижимости в рамках сравнительного подхода к оценке их стоимости. Сравнение объектов недвижимости возможно только после их гомогенизации (процесса уменьшения неоднородности), то есть корректировки цен объектов на различия в их характеристиках. Процесс преобразования гетерогенного множества объектов-аналогов в гомогенное или квазигомогенное множество, каждый элемент которого похож на объект оценки, называется корректировкой цен объектов-аналогов. Корректируя таким образом цены объектов аналогов, мы получаем показатели стоимости объекта оценки на основе информации о ценах объектов-аналогов. В главе более подробно рассматривается процесс корректировок объектов-аналогов по различным ценообразующим факторам (гедонистическим характеристикам). Обсуждаются методы и модели корректировок по разным группам факторов. Даются рекомендации по определению достоверности аналогов. Достаточно подробно рассматривается метод корреляционно-регрессионного анализа как один из методов сравнительного подхода к оценке стоимости объектов недвижимости. Даются рекомендации по его использованию и анализу результатов его применения. Обсуждаются возможные способы оценки точности и округления итогового результата оценки.

В *четвертой* главе «Доходный подход. Принципы. Классификация. Методология оценки» в дополнение к прошлому пособию рассматривается классификация методов и основных показателей доходного подхода с точки зрения международной и устоявшейся российской терминологии.

В *пятой главе «Доходный подход. Прямая капитализация»* в качестве нового материала следует назвать метод компенсации затрат прошлых периодов, который можно использовать для расчета арендной платы за объекты недвижимости (землю и ее улучшения) на пассивных рынках, когда мало или вовсе нет информации о каких-либо сделках. Дополнен раздел, посвященный расчету ставки капитализации, даются рекомендации по использованию тех или иных методов ее расчета.

Значительно переработана *шестая глава книги «Доходный подход. Дисконтирование денежных потоков»*. Она написана с учетом авторской методологии возврата капитала за счет доходов в методе анализа дисконтированных денежных потоков. Для переработки главы в качестве базовой использована статья, опубликованная мною в России (*Грибовский С.В.* Об учете возврата капитала в методе дисконтирования денежных потоков // Имущественные отношения в Российской Федерации. — 2013. — № 4 (139), № 5 (140)) и за рубежом (*Sergey Gribovsky*. Incorporating Capital Recovery into Discounted Cash Flow Models // The Appraisal Journal. — Winter 2014). Даны рекомендации по использованию этой методологии для оценки объектов недвижимости и рассмотрены примеры оценки свободной и застроенной земли. Доработан раздел, посвященный оценке ставок дисконтирования. Рекомендуется при выборе ставки дисконтирования денежных потоков учитывать то, что она не может быть меньше, чем цена заемного капитала, сопоставимого по размерам с объемом капиталовложений оцениваемого объекта.

Практически полностью переработана *седьмая глава книги «Доходный подход. Капитализация по расчетным моделям»*. В главе представлены модели оценки

Предисловие 13

доходов, стоимости и ставок капитализации в постоянных и прогнозных ценах. Модели, представленные в данной главе, получены путем математических преобразований моделей дисконтирования денежных потоков с учетом возврата капитала за счет двух источников: реверсии и чистого дохода. На основе представленной методологии получены модели для двух наиболее распространенных вариантов изменения потоков доходов: экспоненциального потока доходов и потока доходов, предусматривающих их изменение на постоянную величину. Материал главы построен таким образом, что для проверки корректности предлагаемых решений оценки, получаемых с помощью расчетных моделей, они на конкретных примерах сравниваются с оценками с использованием моделей дисконтирования денежных потоков. Отдельный раздел главы посвящен расчетным моделям оценки стоимости с учетом использования заемного капитала.

В значительной степени переработана восьмая глава книги «Доходный подход. Капитализация с учетом заемных средств». В ней рассмотрены два наиболее распространенных варианта финансирования: третьей стороной (например, банком) и финансирование продавцом. На основе математического анализа этих вариантов получены формулы ипотечно-инвестиционного анализа, позволяющие выполнять оценку стоимости, не прибегая к сложному дисконтированию денежных потоков по периодам. Получена обобщенная расчетная модель оценки стоимости в прогнозных ценах, которую можно использовать для оценки стоимости недвижимости на практике при произвольном потоке доходов, прогнозируемым износом и с учетом заемного финансирования.

В девятой главе книги «Доходный подход. Примеры оценки» на основе методологии, представленной в пятой и шестой главах, рассмотрены конкретные практические примеры оценки объектов недвижимости методом прямой капитализации и методом дисконтирования денежных потоков на основе дохода от аренды и на основе дохода от продажи объекта недвижимости по частям. На примерах показано, что предлагаемая методология позволяет с использованием доходного подхода оценить, как земельные участки, так и отдельно их улучшения.

В десятой главе книги «Затратный подход» существенной переработке подвергся раздел, посвященный оценке стоимости улучшений в части, касающейся расчета прибыли предпринимателя. Предложено прибыль предпринимателя в затратном подходе определять методом вменных издержек как часть рыночной стоимости здания, представляющую собой прогнозируемое вознаграждение предпринимателя (инвестора) за риск использования инвестиций для создания объекта недвижимости или как предпринимательский стимул. Отмечается, что в процессе оценки прибыли предпринимателя необходимо учитывать капиталовложения не только в строительство здания, но и в приобретение земельного участка, а получаемая при этом прибыль прибавляется к затратам на создание улучшений, формируя тем самым их рыночную стоимость. Показано, что в процессе экономической жизни улучшений по мере их износа изнашивается вместе с ними и прибыль предпринимателя.

В одиннадцатой главе «Оценка частичных прав» переработан раздел, посвященный оценке исторических зданий. Предложено оценку рыночной стоимости исторической недвижимости выполнять в два этапа: вначале оценить земельный участок как свободный любым из известных методов оценки земли с учетом градостроительных правил использования и застройки земельного участка, а затем

рассчитать стоимость исторических улучшений этого земельного участка с использованием техники остатка для улучшений. При этом определяется действительная рыночная стоимость земельного участка в данное время и в данном месте и выявляется рыночная стоимость исторических улучшений, которые могут иметь отрицательную стоимость из-за исторических ограничений по их использованию и накопленных за время своего существования износа и устареваний. Такая оценка, на мой взгляд, позволит принимать правильные градостроительные решения по использованию исторических зданий, например, понизить их исторический статус с тем, чтобы снизить объем охранных обязательств и сделать такую недвижимость более привлекательной для коммерческого использования. Делается вывод о том, что без принятия таких решений остановить процесс разрушения исторического наследия нельзя.

Книга, на мой взгляд, может быть достаточно успешно использована преподавателями и аспирантами при подготовке специалистов-оценщиков в области оценки недвижимости, а также студентами как учебное и практическое пособие.

В заключение хотел бы поблагодарить моих коллег-оценщиков и специалистов ГУП ГУИОН, в сотрудничестве с которыми готовился материал данной книги: В.В. Цымбалова, П.Ю. Мишина, В.А. Бушлю, Н.П. Баринова, А.Ю. Бойко, М.А. Зельдина и других, с кем обсуждались идеи книги.

Данная монография, как и прошлое учебное пособие, содержит ряд авторских идей и постановок задач, полнота решения которых далека от завершения и требует дополнительных исследований, которые я оставляю за собой и за моим коллективом, а также за теми, кому интересна наша оценочная специальность.

Доктор экономических наук, профессор Грибовский С.В. Санкт-Петербург, май 2016 года